

Una aproximación a entender el Diálogo Social en el Sector minero y contexto Colombiano

Mesa del Diálogo Nacional Minero Energético

Subdirección de Minería

12 de noviembre 2015

Una aproximación a entender el Dialogo Social en el sector Minero

Antecedentes

- ✓ Embajada de Canadá - Convocatoria sept -2014 Estudios sobre “Dialogo Social y Pos- conflicto”
- ✓ CIDER - Universidad de los Andes, postuló la propuesta denominada “Dialogo Social en el Contexto Minero y de Construcción de Paz en Colombia” con el respaldo de la UPME
- ✓ Estudio contó con financiación de la Embajada de Canadá y la Unidad de Planeación Minero Energética - UPME

Interés de la UPME

- ✓ PNOM – Lineamiento de licencia social o diálogo social
- ✓ Indagar la existencia de estudios en Colombia sobre diálogo social
- ✓ Conocer cómo se entiende el diálogo social en el sector minero (partes interesadas)

Objetivo General

Emitir un concepto de Dialogo Social en el Sector minero y su contribución para las partes interesadas.

Preguntas guías del estudio

¿Cómo se entiende el concepto de diálogo social en el sector minero?

¿Cómo se crea valor para las partes interesadas?

1. Revisión académica – comprensión del significado del diálogo social en torno a la minería
2. Método cualitativo de investigación (Maxwell, Creswell & Stringer, 2009):
 - Identificación del objeto de estudio – regiones mineras / municipios mineros
 - Levantamiento de información primaria -Entrevistas semi-estructuradas
 - Focus Group (participantes – sector gobierno, empresas, sector académico, representantes sociedad civil)

¿Cómo se entiende el Diálogo Social?

Revisión académica comprensión del significado del diálogo social - minería

Tipo de Diálogo	Postulados ¿Para qué el Diálogo?	Autores
Diálogo preventivo y transformador del conflicto	Diálogo, como capacidad preventiva y transformadora del conflicto	Lederach J. 2013
	Diálogo, asociado al contexto social como mecanismo para prevenir y transformar conflictos . Las sociedades locales construyen consensos / producen conocimientos/ influencia en la política pública en asuntos socioeconómicos y ambientales asociados a conflictos.	Ormachea, Caravedo, Moreno y Bedoya -2014
	Las respuestas reactivas a los conflictos no son suficientes para transformar las dinámicas sociopolíticas , que originan, agravan o perpetúan los conflictos .	Galtung, 1969; Lederach, 20013
	Diálogo – <i>tripartita</i> - como procesos entre comunidades, los gobiernos, y los proponentes de los proyectos mineros para crear consensos sobre oportunidades y gestionar los riesgos asociados a la actividad minera – vehículo para obtener la viabilidad de los proyectos mineros y su propósito lograr el apoyo de las comunidades.	Arbelaez-Ruiz y Franks, 2014
	Dialogo, utilizado por organizaciones intergubernamentales para describir procesos mediante los grupos sociales en confrontación directa, en temas específicos logra el consenso para superar intereses individuales y la promoción del bien común.	Piazzè & Flaño, 2005.
	Hay paradojas en el territorio , disputas territoriales por ejercer una actividad económica determinada, que desencadena nuevos conflictos y prolonga conflictos antiguos respecto a la minería.	Garay, 2013; Kemp, Bond, Owen, & Gotz,man, 2011.

Revisión académica comprensión del significado del diálogo social - minería

Tipo de Diálogo	Postulados -¿Para qué el Diálogo?	Autores
Diálogo – desarrollo : local / sostenible – erradicar pobreza	Diálogo como relacionamiento público o construcción de reputación / co-desarrollo de conocimientos e intercambio.	Kemp, Bond, Owen & Gotzman, 2011
	Dialogo como potencial de catalizar el desarrollo del capital social entre sociedades locales /sector privado / autoridades gubernamentales.	Kemp et al., 2011, Ormachea et al.,2014
	Diálogos sobre la industria extractiva en el marco del desarrollo sostenible, con el objetivo de hacer propuestas y recomendaciones para erradicar la pobreza y promover el desarrollo sostenible. Brasil, diálogos entre representantes del gobierno, sector privado, sociedad civil y sistema de Naciones Unidas.	Government of Brazil. PNUD,2014
	Dialogo - tripartito - como potencial de catalizar el desarrollo del capital social entre sociedades locales /sector privado / autoridades gubernamentales	Ormachea, Caravedo, Moreno y Bedoya -2014
Diálogo para impactar la política pública	Modelos o protocolos de aplicación en los niveles nacional, regional y local con impacto en la política pública centrales para sector minero – teniendo en cuenta que los conflictos sobre la minería motivan enfrentamientos directos entre actores del territorio y del país	Bavinck, Pellegrini & Moserrat, 2014.
Diálogo para crear confianza	Dialogo - para crear confianza entre ONG críticas de los proyectos mineros y sectores mineros para construir rutas de acción que minimicen riesgos y reduzcan, prevengan y reconstruyan los daños	Avina, 2011

Revisión académica comprensión del significado del diálogo social - minería

Tipo de Diálogo	Postulados -¿Para qué el Diálogo?	Autores
Dialogo multi-actor licencia social	Dialogo Social - entorno minero, proceso de participación múltiples actores interesados liderados por el sector privado, [...] sus estrategias hacen parte de responsabilidad social. La finalidad es obtener una licencia social para operar , mientras las comunidades reclaman un espacio para elevar sus voces (sindicatos, autoridades nacionales y locales y grupos de la sociedad civil organizada tienen responsabilidades y necesidades específicas.	Conejo, N, Kells, C, Ortiz de Zuñiga, T, Roen, S, & Thopson, B, 2010
Diálogo social para la construcción de paz	Diálogo social se acuña en los sindicatos – procesos de: Diálogo bipartita: empleados (representantes de la empresa) y los trabajadores; Dialogo tripartita: se realiza entre empleados (represen. de Empresa), los trabajadores y gobierno. Diálogo tripartita Plus, entre empleados (empresa), trabajadores, gobierno y la sociedad civil para lograr la paz social .	Ishikawa, 2004
	Dialogo social en la construcción de Paz, respecto a la minería y la búsqueda de consensos regionales y locales, decisivos para transformación de los conflictos que suscita la actividad. Énfasis en la participación social y apropiación local con enfoque de construcción de paz que parte de la base de la sociedad.	Paffenholz, 2010; Donais, 2012; Lederach 1997.
	La transformación de conflictos y consolidación de la paz implican un cambio cualitativo de transformación de la sociedad.	Mitchell, 2012
	Diálogo social, como intervención para la transformación de los conflictos y construcción de la paz , centrado en interacciones directas, equitativas, justas y comunicativas entre las personas.	Lederach J, 2003

Revisión académica comprensión del significado del diálogo social - minería

Tipologías de Diálogo	Autores
1. Dialogo multiactor para la obtención de la licencia social	Conejo, N, Kells, C, Ortiz de Zuñiga, T, Roen, S, & Thopson, B, 2010
2. Diálogo social en la construcción de paz	Ishikawa, 2004 Paffenholz, 2010; Donais, 2012; Lederach 1997.
3. Diálogo para impactar la política pública	Bavinck, Pellegrini & Moserrat, 2014.
4. Diálogo y desarrollo: local / sostenible – erradicar pobreza	Kemp, Bond, Owen & Gotzman, 2011 Kemp et al., 2011, Ormachea et al., 2014 Government of Brazil. PNUD, 2014
5. Diálogo preventivo y transformador del conflicto	Lederach J. 2013 Ormachea, Caravedo, Moreno y Bedoya - 2014 Galtung, 1969; Lederach, 2013 Piazze & Flaño, 2005 Arbelaez-Ruiz y Franks, 2014 Garay, 2013; Kemp, Bond, Owen, & Gotzman, 2011.
6. Diálogo para crear confianza	Avina, 2011

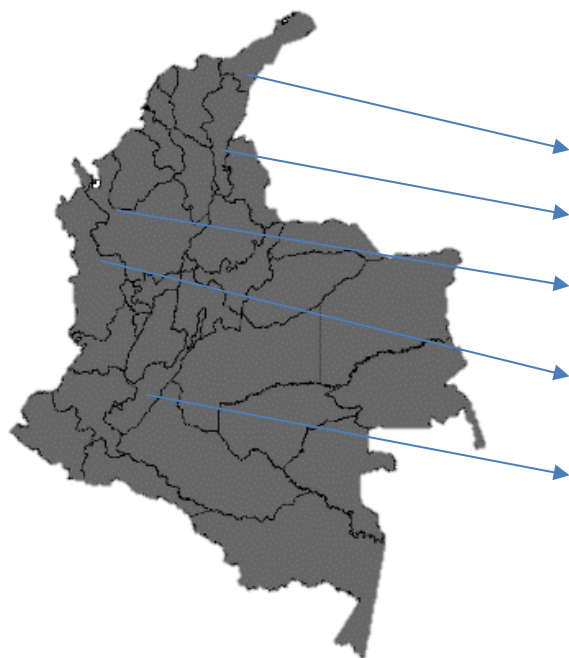
¿Cómo se entiende el Diálogo Social?

- ✓ Punto de vista académico hay diferentes puntos de vista sobre la comprensión del significado del diálogo en torno a la minería.

Identificación de regiones y municipios

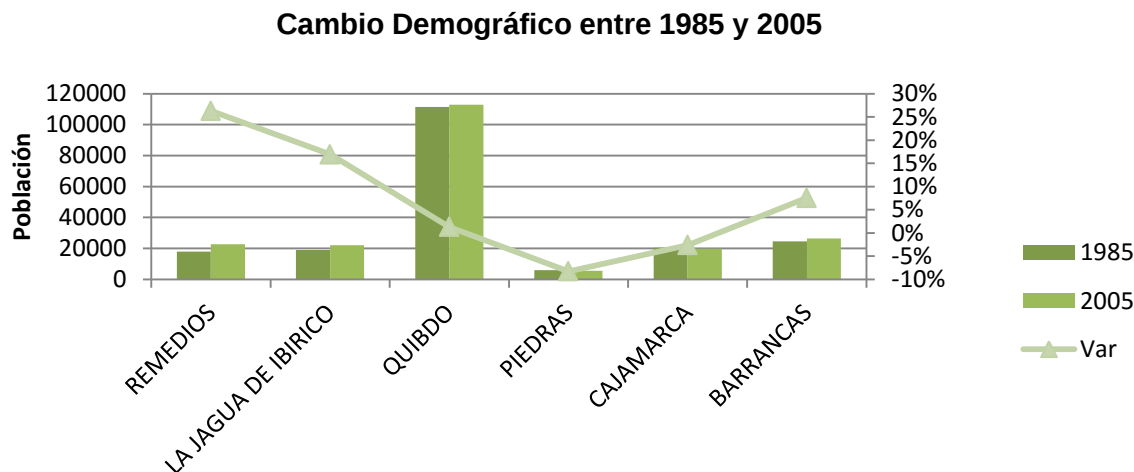
5 regiones mineras del país.

Las regiones y los municipios mineros de esta investigación fueron seleccionados siguiendo la metodología de muestreo no probabilístico



Departamentos	Municipio
Guajira	Barrancas
Cesar	La Jagua de Ibírico
Antioquia	Remedios
Chocó	Quibdó
Tolima	Piedras y Cajamarca

Características relevantes de los municipios estudiados



Fuente: Elaboración del autor con base en datos del DANE (2005)

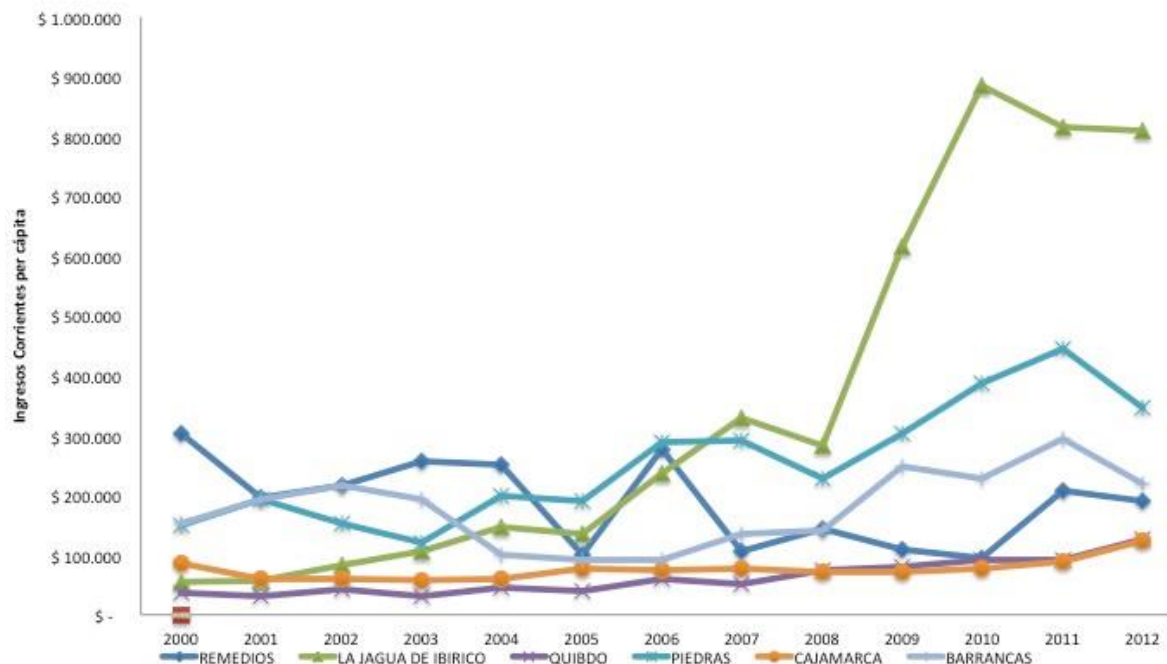
Dinámica Demográfica

De 4 de los 6 municipios visitados experimentaron un crecimiento en su número de habitantes.

- Los municipios de Piedras y Cajamarca – Tolima evidenciaron una disminución en su población.
- Quibdó, presentó un mayor incremento de sus habitantes 26% (DANE, 2005).

Características relevantes de los municipios estudiados

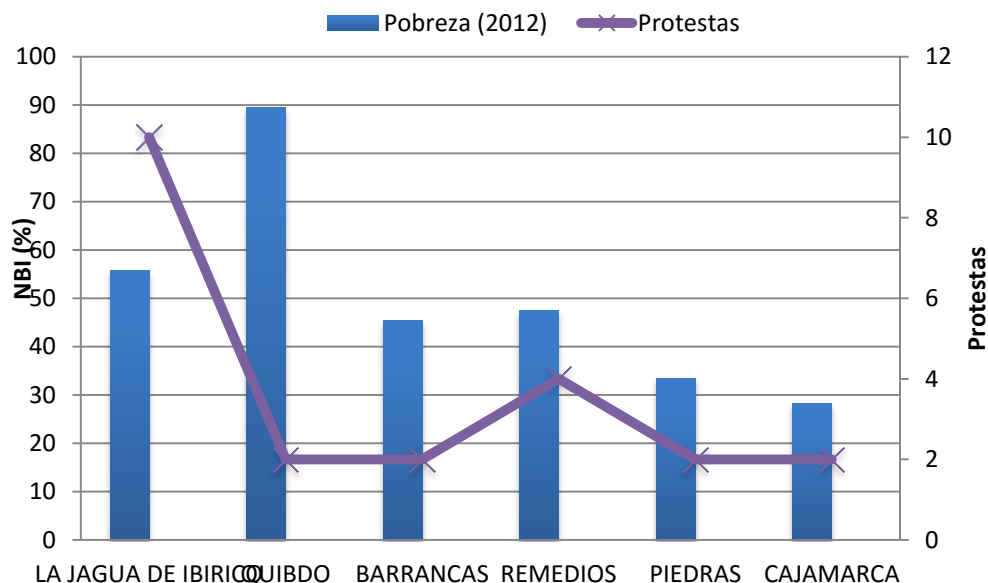
Evolución de los Ingresos Per-capita (2000 y 2012)



- El mayor incremento en ingresos corrientes lo registra el municipio de La Jagua de Ibirico (1373%), seguido por Quibdó (242%), Piedras (132%), Barrancas (45%), y Cajamarca (43%).
- Remedios, Antioquia, es el único municipio que muestra una disminución de 37%, en su recaudo de ingresos corrientes por habitante. Se estima este comportamiento debido a la minería informal y la minería ilegal.

Características relevantes de los municipios estudiados

Tasa de pobreza y protestas



Los municipios observados tienen una mayor tasa de pobreza a la Media Nacional -27%.

- Quibdó es el municipio que presenta la tasa de pobreza más elevada -90%
- La tasa más baja de pobreza es la del municipio de Cajamarca -28%

Protestas sociales en contra de la minería

- La Jagua de Ibírico es el municipio donde ocurrió el mayor número de protestas -10 en el año 2008 (aumento en el precio de los minerales a nivel mundial).
- Existe una relación entre la tasa de pobreza y el número de protestas sociales en los municipios para el año 2012.

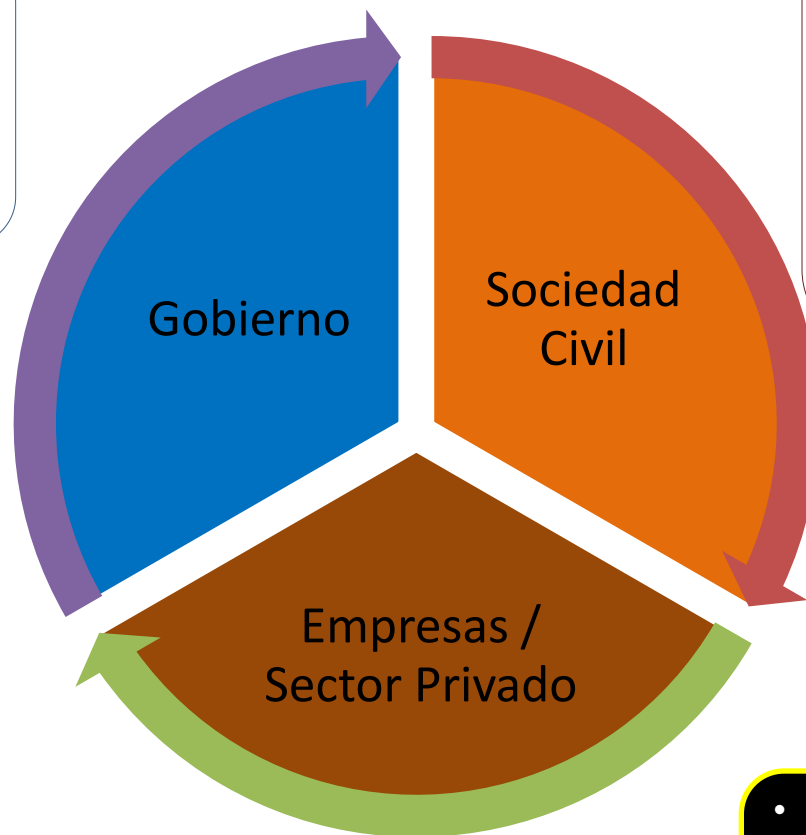
Existe una correlación positiva del 22%- entre la presencia de **minería informal y minería ilegal** en los municipios de estudio y el número de las protestas o luchas sociales en contra de la minería.

NOTA: No pretende demostrar ningún tipo de causalidad, simplemente describir los hechos.

¿Cómo se entiende el Diálogo Social?

Trabajo de Campo

- ✓ Organizaciones del Gobierno central
- ✓ Organizaciones del Gobierno regional
- ✓ Organizaciones de Gobierno local



Organizaciones No Gubernamentales

- ✓ Derechos humanos,
- ✓ Medio ambiente,
- ✓ Construcción de paz,
- ✓ Conflicto y desarrollo social

Individuos de las comunidades:

- ✓ Campesinos,
- ✓ Pobladores,
- ✓ Mujeres,
- ✓ Indígenas,
- ✓ Afro descendientes,
- ✓ Jóvenes
- ✓ Sindicalistas

- ✓ Grandes Empresas mineras;
- ✓ Pequeños mineros;
- ✓ Mineros artesanales

- 70 entrevistas realizadas
- Un grupo focal Bogotá y las cinco regiones visitadas (30)

¿Cómo se entiende el Diálogo Social?

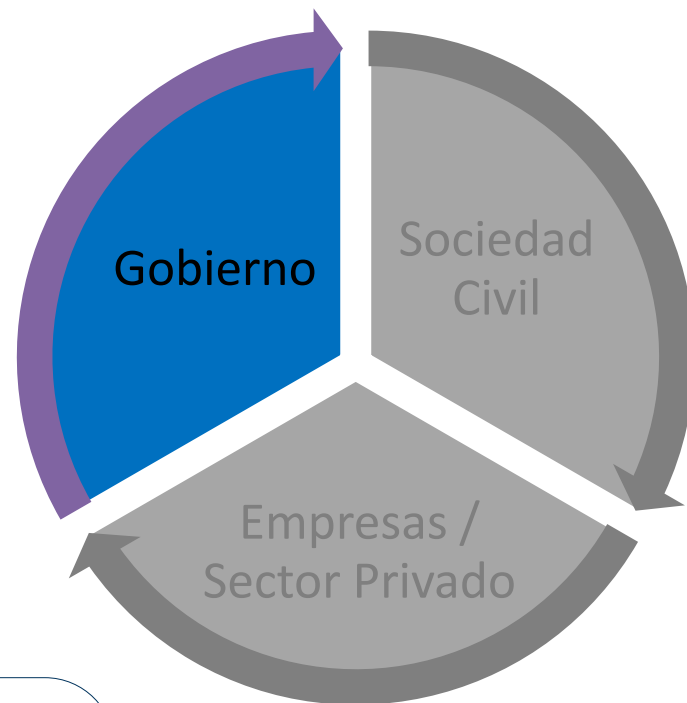
Gobierno Nacional

Herramienta para el relacionamiento:

- Relación bipartita gobierno – comunidades / comunicación fluida
- Proceso para análisis sobre problemática social en el territorio y lo local
- El dialogo social es responsabilidad del sector privado
- Herramienta Solución al conflicto

Construcción de política pública - para legitimidad

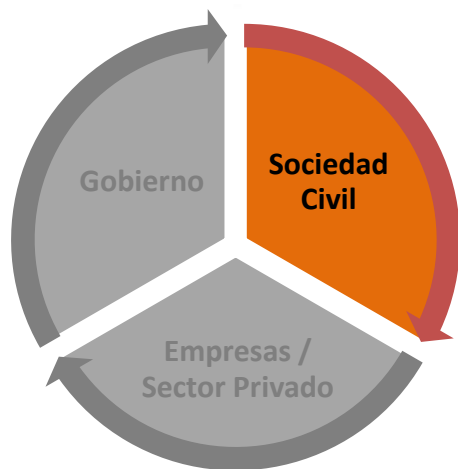
- Herramienta negociación bipartita sobre la actividad minera para establecer acuerdos y construir objetivos sobre diseño de política pública, incentivos que legitiman la actividad en el territorio



Gobierno Local – Regional

- **Espacio de Participación e inclusión**
- **Relación horizontal tripartita:** gobierno – comunidades y pequeños y mediamos mineros mas que informar para crear consensos
- **Crear consensos** en temáticas como asuntos laborales, conservación ambiental, gestión del territorio “ayuda a tener una mirada integral del territorio”

¿Cómo se entiende el Diálogo Social?



ONGs Internacionales

“Conversaciones - tripartitas -entre las empresas mineras, grandes, medianas, pequeñas y los mineros artesanales y comunidades y el gobierno”.

Las ONGs empresariales perciben el DS como el relacionamiento e incorporación de las partes interesadas dentro del manejo de los proyectos mineros.

Organizaciones No Gubernamentales, ONGs:

✓ **Derechos humanos – resolución de Conflictos – Construcción de Paz**

Relación con escenarios e interacciones para la construcción de una agenda pública alrededor del tema minero, y resolver los conflictos que existen en las comunidades.

✓ **Medio ambiente, ONGs - Conservación del medio ambiente**

Espacios de interlocución multiactor “horizontales” y de igualdad y respeto – para construir una política pública para el sector minero desde la perspectiva local y teniendo en cuenta los intereses locales.

Diferentes actores de la sociedad civil, Gobierno, las empresas mineras grandes, medianas, pequeñas y los mineros artesanales, y las comunidades.

✓ **Desarrollo social**

Coinciden con los anteriores tipos de ONGs en la percepción que se tiene sobre el Dialogo Social, pero observan el DS como un proceso que origina una transformación de un problema social o ambiental relacionado con la minería

¿Cómo se entiende el Diálogo Social?

Comunidades:

✓ **Campesinos, Pobladores Locales** (mujeres, jóvenes)

Tres perspectivas:

1. Espacio donde existe la participación de toda la comunidad que habita un territorio – incluyendo grupos al margen de la ley- para solucionar un conflicto o problema relacionado con la actividad minera.
2. Otros pobladores, el DS significa participación de la gente.
3. El DS como “espacios donde las grandes empresas mineras reúnen a la gente para imponer su palabra”.

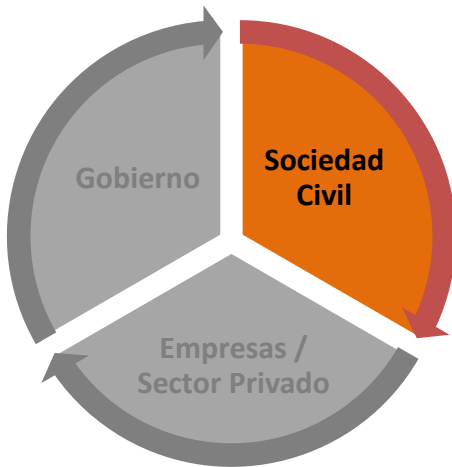
✓ **Sindicalistas**

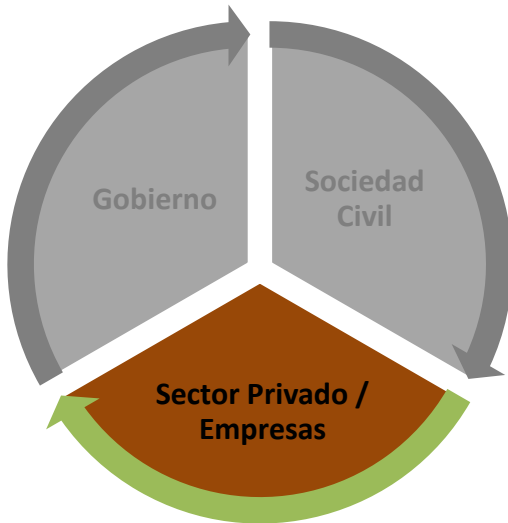
Lo definen como “la capacidad de generar condiciones dignas a pueblos y trabajadores

✓ **Trabajadores**

El DS es el mecanismo para resolver conflictos, construir alternativas a los problemas sociales de los trabajadores o a la comunidad en general (desempleo, no respeto a sus derechos fundamentales de participación ciudadana). Los sindicatos locales”.

El estudio no destaca de manera particular una mirada de las comunidades étnicas (indígenas y afro-descendientes).





Sector Privado - Empresas

✓ Organizaciones Privadas y Grandes Empresas mineras

Observa un consenso sobre lo que se entiende por Dialogo Social.

Espacio en el que conversan las empresas privadas con sus diferentes partes interesadas sobre temas como el **relacionamiento** con las comunidades, trabajo decente, derechos humanos, y ambientales y sociales.

✓ Pequeños mineros / Mineros artesanales

DS como espacio para la búsqueda de mejor condiciones de vida en temas:

- términos económicos, primordialmente
- legitimización de la actividad minera
- alternativas a las problemáticas que se viven en el territorio minero

10 Tipologías de diálogo social

Tipologías	Percepciones - ¿Para qué?	Quiénes y su localización
Concertación colectiva	Procesos y relaciones laborales	Gremios sindicales de pequeña minería Bogotá con alcance Nacional
Consulta Popular	Se identifica diálogo tripartito – multi-actor. como participantes: • los habitantes de los municipios • los gobiernos locales y el gobierno nacional, • organizaciones sociales, • ocasionalmente las empresas como entes que deben acatar el resultado de las consultas. El desafío más relevante identificado es la falta de apoyo de las empresas mineras – que da origen a la consulta por parte de las comunidades.	Miradas diversas: ONGs, instituciones gobiernos locales, empresas mineras y un sindicato Tolima, La Guajira y Chocó
Consulta Previa	Los participantes del dialogo son comunidades indígenas y afrocolombianas. Una región incluyo la participación de la empresa minera.	ONGs, sindicatos, entidades del gobierno nacional. Bogotá, Chocó, la Guajira
Participación comunitaria	Se referencia el derecho a la participación comunitaria – sin limitarla o definirla por un solo mecanismo, pero si la implementación de instrumentos formales con comunicaciones y negociaciones con actores influyentes. Participantes son personas de municipios “afectados” por la actividad minera	Organizaciones comunitarias, ONGs, representante de gobiernos locales y representantes de empresas mineras. Antioquia, Choco y Cesar
Mecanismos legales de reclamación	Ciudadanos y organizaciones sociales que usan mecanismos legales, o los organismos de gobierno local. El diálogo como única herramienta y mecanismo de mediación de conflictos.	Miembros de gobiernos locales, ONG, empresas mineras, y representantes del gobierno nacional. Antioquia, Cesar y varios en Bogotá con operación nacional

10 Tipologías de diálogo social

Tipologías	Percepciones - ¿Para qué?	Quiénes y su localización
Mecanismos legales de reclamación	Ciudadanos y organizaciones sociales que usan mecanismos legales, o los organismos de gobierno local. El diálogo como única herramienta y mecanismo de mediación de conflictos.	Miembros de gobiernos locales, ONG, empresas mineras, y representantes del gobierno nacional. Antioquia, Cesar y varios en Bogotá con operación nacional
Mesas	Participantes son las comunidades, las autoridades locales y nacionales y, en ocasiones, las empresas mineras. Reto - toma de decisiones por la comunidad en las mesas se incluyan, hacer que esas decisiones sean vinculantes	Sindicatos, ONG, representantes del gobierno y organizaciones sociales. Tolima, Chocó, Cesar, Antioquia, la Guajira y Bogotá,
Responsabilidad Social Empresarial (RSE)	Participantes empresas mineras y los beneficiarios de las iniciativas de RSE de estas empresas. Reto - altas expectativas de la comunidad con respecto al rol de la empresa en el territorio y la creación de patrones de dependencia a las empresas.	Representantes de empresas mineras, sindicatos, entidades públicas y organizaciones sociales. Bogotá con operación nacional, Tolima, Guajira, Antioquia y Cesar.
Socializaciones e información	Multiactor – reuniones abiertas - Participan todas las personas y organizaciones de la sociedad. Reto – “Falta de apertura” predisposición - preconceptos de la comunidad para entender los temas mineros que se conversan en los talleres.	Un representante de una empresa minera y un miembro de una entidad gubernamental. Tolima y Bogotá
Espacios de trabajo conjunto	Trabajo conjunto para la resolución de problemas. Reto - Desarrollo de protocolos para realizar los trabajos conjuntos y visión a largo plazo en la resolución de problemas y de validación de argumentativas diversas	Representantes de empresas mineras, sindicatos y miembros de organismos gubernamentales, ONG. Bogotá, Tolima y Guajira
Vías de hecho/ protesta	Actuaciones por medio de la protesta y vías de hecho por falta de mecanismos alternativos de mediación de conflictos	Organizaciones de la sociedad civil, ONG, un miembro de un sindicato y un representante de una entidad gubernamental. Bogotá, Guajira, Chocó y Tolima.

Retos del diálogo social en la creación de valor para las partes interesadas

- La implementación del Dialogo Social en el territorio
- El respeto al Estado de Derecho
- Desarrollar la capacidad de las organizaciones gubernamentales a nivel nacional y en el territorio
- Articulación de directrices y legislación gubernamentales:
 - a nivel macro y micro,
 - a nivel horizontal y vertical
 - respecto al tema minero, el tema ambiental y el ordenamiento del territorio, el tema social y de participación de la comunidad.
- Coordinación de políticas y esfuerzos entre los diferentes actores gubernamentales, privados y de la sociedad civil, que viven en el territorio.
- El desarrollo de organizaciones gubernamentales y no gubernamentales dedicadas a la mediación de conflictos en el territorio
- El empoderamiento de las comunidades para que expresen sus puntos de vista en el Dialogo Social con legitimidad, integrado y articulado a lo macro, micro nivel de gobernanza del territorio.

Retos del diálogo social en la creación de valor para las partes interesadas

El Dialogo Social es un eje fundamental para alcanzar la **creación del capital social**, en la **validación del sentir de las comunidades** con respecto a un proyecto minero (ver Morrison, 2014)

La **creación de valor para la sociedad a partir** del Dialogo Social se logra al convertirlo en espacios que cree sinergias y esfuerzos conjuntos para transformar los conflictos sociales y ambientales que existen en los territorios mineros.

Literatura de estudios socio legales identifica tres ejes vinculantes vía a la construcción de la Licencia Social en Colombia. (Rodríguez 2015) :

- Consulta previa
- Consulta popular
- Licencia ambiental

Retos del diálogo social en la creación de valor para las partes interesadas

Otro eje relacionado con las acciones de **rendición de cuentas**:

- Del Gobierno hacia el sector privado y la Sociedad Civil
- Del Sector privado hacia la sociedad civil y hacia el gobierno (Morrison, 2014).

Los productos principales del Dialogo Social son dos:

- Acuerdo específico** que se pueda usar dentro de los procesos de gobernanza del territorio y que *empoderen en la toma de decisión y gobernanza del territorio a las comunidades.*
- Información específica e instrumentalizable que ayude a una correcta *gestión de los territorios.*

GRACIAS

www.upme.gov.co

 @upmeoficial  Upme (Oficial)

Revisión académica comprensión del significado del diálogo social - minería

Postulados	Autores
Diálogo, como relacionamiento público o construcción de reputación / co-desarrollo de conocimientos e intercambio .	Kemp, Bond, Owen & Gotzman, 2011
Diálogo, como capacidad preventiva y transformadora del conflicto	Lederach J. 2013
Diálogo, asociado al contexto social como mecanismo para prevenir y transformar conflictos – las sociedades locales construyen consensos /producen conocimientos/influencia en la política publica en asuntos socioeconómicos y ambientales asociados a conflictos.	Ormachea, Caravedo, Moreno y Bedoya - 2014
Dialogo como potencial de catalizar el desarrollo del capital social entre sociedades locales /sector privado / autoridades gubernamentales	Kemp et al., 2011, Ormachea et al.,2014

Revisión académica comprensión del significado del diálogo social - minería

Postulados	Autores
Diálogo – <i>tripartita</i> - como procesos entre comunidades, los gobiernos, y los proponentes de los proyectos mineros para crear consensos sobre oportunidades y gestionar los riesgos asociados a la actividad minera – <i>vehículo para obtener la viabilidad de los proyectos mineros</i> y su propósito lograr el apoyo de las comunidades.	Arbelaez-Ruiz y Franks, 2014
Dialogo para crear confianza entre ONG críticas de los proyectos mineros y sectores mineros para construir rutas de acción que minimicen riesgos y reduzcan, prevengan y reconstruyan los daños	Avina, 2011
Dialogo Social - entorno minero, proceso de participación múltiples actores interesados liderados por el sector privado, [...] sus <i>estrategias hacen parte de responsabilidad social. La finalidad es obtener una licencia social para operar</i> , mientras las comunidades reclaman un espacio para elevar sus voces (sindicatos, autoridades nacionales y locales y grupos de la sociedad civil organizada tienen responsabilidades y necesidades específicas.	Conejo, N, Kells, C, Ortiz de Zuñiga, T, Roen, S, & Thopson, B, 2010

Revisión académica comprensión del significado del diálogo social - minería

Postulados	Autores
Diálogo social se acuña en los sindicatos – procesos de <i>Diálogo bipartita</i>: empleados (representantes de la empresa) y los trabajadores, <i>Dialogo tripartita</i>: se realiza entre empleados, los trabajadores y gobierno. Diálogo Tripartita Plus, entre empleados (empresa), trabajadores, gobierno y la sociedad civil para lograr la paz social.	Ishikawa, 2004
Dialogo, utilizado por organizaciones intergubernamentales para describir procesos mediante los grupos sociales en confrontación directa, en temas específicos logra el consenso para superar intereses individuales y la promoción del bien común.	Piazze & Flaño, 2005.
Modelos o protocolos de aplicación en los niveles nacional, regional y local con impacto en la política pública centrales para sector minero – teniendo en cuenta que los conflictos sobre la minería motivan enfrentamientos directos entre actores del territorio y del país	Bavinck, Pellegrini & Moserrat, 2014.

Revisión académica comprensión del significado del diálogo social - minería

Postulados	Autores
Diálogos sobre la industria extractiva en el marco del desarrollo sostenible, con el <i>objetivo de hacer propuestas y recomendaciones para erradicar la pobreza</i> y promover el desarrollo sostenible. Brasil, diálogos entre representantes del gobierno, sector privado, sociedad civil y sistema de Naciones Unidas.	Government of Brazil. PNUD, 2014
Dialogo social en la construcción de Paz, respecto a la minería y la búsqueda de consensos regionales y locales, decisivos para transformación de los conflictos que suscita la actividad. Énfasis en la <i>participación social y apropiación local</i> con enfoque de construcción de paz que parte de la base de la sociedad.	Paffenholz, 2010; Donais, 2012; Lederach 1997.
Las respuestas reactivas a los conflictos no son suficientes para transformar las dinámicas sociopolíticas, que originan, agravan o perpetúan los conflictos.	Galtung, 1969; Lederach, 20013
Hay paradojas en el territorio, disputas territoriales por ejercer una actividad económica determinada, que desencadena nuevos	Garay, 2013; Kemp, Bond,

Revisión académica comprensión del significado del diálogo social - minería

Postulados	Autores
Hay paradojas en el territorio, disputas territoriales por ejercer una actividad económica determinada, que desencadena nuevos conflictos y proponga conflictos antiguos respecto a la minería.	Garay, 2013; Kemp, Bond, Owen, & Gotz,man, 2011.
Diálogo social, como intervención para la transformación de los conflictos y construcción de la paz, centrado en interacciones directas, equitativas, justas y comunicativas entre las personas.	Lederach J, 2003
La transformación de conflictos y consolidación de la paz implican un cambio cualitativo de transformación de la sociedad.	Mitchell, 2012